

KALLELSE TILL EXTRA BOLAGSSTÄMMA I NORDIC LEVEL GROUP AB

Aktieägarna i Nordic LEVEL Group AB, org.nr 556291-7442 ("**Bolaget**"), kallas till extra bolagsstämma tisdagen den 16 juni 2026 klockan 14:00 på Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg.

Rätt att delta och anmälan

Aktieägare som vill delta i den extra bolagsstämman, personligen eller genom ombud, ska:

- i. dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen som är måndagen den 8 juni 2026,
- ii. dels senast onsdagen den 10 juni 2026 anmäla sig och eventuella biträden (högst två) per post till Nordic LEVEL Group AB, Vasagatan 12 C, 172 67 Sundbyberg, eller per e-post till info@nordiclevelgroup.com.

I anmälan bör uppges fullständigt namn, person- eller organisationsnummer, aktieinnehav, adress, telefonnummer samt i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud eller biträde. Anmälan bör i förekommande fall åtföljas av fullmakter, registreringsbevis och andra behörighetshandlingar.

Förvaltarregistrerade aktier

Aktieägare som har sina aktier förvaltarregistrerade hos bank eller annan förvaltare måste genom förvaltarens försorg tillfälligt låta inregistrera aktierna i eget namn för att äga rätt att delta i stämman (s.k. rösträttsregistrering). Sådan registrering, som normalt tar några dagar, ska vara verkställd senast måndagen den 8 juni 2026 och bör därför begäras hos förvaltaren i god tid före detta datum. Rösträttsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av relevant förvaltare senast onsdagen den 10 juni 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken.

Ombud m.m.

Aktieägare som företräds genom ombud ska utfärda skriftlig och daterad fullmakt för ombudet. Om fullmakten utfärdats av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis, eller motsvarande behörighetshandling, utvisande att de personer som har undertecknat fullmakten är behöriga firmatecknare för den juridiska personen, bifogas fullmakten. Fullmakten får inte vara äldre än ett år gammal, dock att fullmakten får vara äldre än ett år om det framgår att den är giltig för en längre period, längst fem år. En kopia av fullmakten samt eventuellt registreringsbevis bör, för att underlätta inpasseringen vid stämman, ha kommit Bolaget tillhanda genom att insändas till Bolaget på adress enligt ovan senast onsdagen den 10 juni 2026. Fullmakten i original samt registreringsbevis ska även uppvisas på stämman. Även fullmaktsintyg accepteras.

Fullmaktsformulär kommer finnas tillgängligt via Bolagets webbplats, www.nordiclevelgroup.com, samt skickas utan kostnad till de aktieägare som begär det och uppger sin postadress.

Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande och val av ordförande vid stämman
2. Upprättande och godkännande av röstlängd
3. Val av en eller två justeringspersoner
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad
5. Godkännande av dagordning
6. Fastställande av antalet styrelseledamöter
7. Fastställande av arvode till föreslagna nya styrelseledamöter
8. Val av nya styrelseledamöter
9. Beslut om godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna
10. Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (överteckningsoption)
11. Stämmans avslutande

Förslag till beslut

Punkt 1: Stämmans öppnande och val av ordförande vid stämman

Valberedningen föreslår att advokat Carl Svernlöv vid Baker & McKenzie Advokatbyrå KB väljs till ordförande vid stämman, eller vid förhinder, den han anvisar.

Punkterna 6–8: Fastställande av antalet styrelseledamöter, fastställande av arvode till föreslagna nya styrelseledamöter samt val av nya styrelseledamöter

Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av sex ledamöter.

Valberedningen föreslår att arvode till de föreslagna nya styrelseledamöterna ska utgå med samma arvode som övriga ledamöter i enlighet med årsstämmans beslut (190 000 kronor) proportionellt för mandatperioden intill nästa årsstämma.

Valberedningen föreslår att David Skalin, Fredrik Crafoord och Per Berggren väljs till nya styrelseledamöter. Samir Taha, David Berndt och Mia Arnhult kvarstår som styrelseledamöter och Samir Taha kvarstår som styrelseordförande. Daniel Skalin har meddelat sin avsikt att avgå som styrelseledamot.

Mer information om de till nyval föreslagna styrelseledamöterna

David Skalin

David Skalin är medgrundare till Tailor Hill-koncernen samt medgrundare och före detta VD hos NVBS Group. David Skalin har även erfarenhet som senior associate, Banking & Finance samt Real Estate M&A hos CMS Wistrand Advokatbyrå och som secondee, Corporate Department hos Carter Ledyard & Milburn LLP, New York.

Född: 1983.

Utbildning: Juris kandidatexamen, Uppsala universitet.

Övriga uppdrag: VD och styrelseledamot i Tailor Hill EQTY AB, styrelseordförande i Tagsit AB-koncernen och styrelseordförande i N-tek Stockholm AB-koncernen.

Innehav i Bolaget: 32 271 166 aktier via Tailor Hill EQTY AB.

Fredrik Crafoord

Fredrik Crafoord är grundare av Crafoord Capital Partners AB.

Född: 1969.

Utbildning: Ekonomistudier vid Stockholms universitet.

Övriga uppdrag: Styrelseordförande i Mysafety Group AB och i Medclair Group AB samt styrelseledamot i Byhmgard AB, Eniro Group AB och Vivabem Brasil AB. Därutöver diverse styrelseuppdrag i egna koncernen Crafoord Capital Partners AB.

Innehav i Bolaget: Inga.

Per Berggren

Per Berggren är grundare av Vixar AB och är verksam som entreprenör och investerare. Tidigare befattningar inkluderar styrelseledamot och ordförande i Teqnon AB samt styrelseledamot i ett flertal dotterbolag, styrelseledamot i Cargo Invest AB samt VD och styrelseledamot i X-change in Sweden AB.

Född: 1968.

Utbildning: Civilekonomexamen från Stockholms universitet samt ett antal ledarskapsutbildningar.

Övriga uppdrag: Ordförande i valberedningen i Teqnon AB. Styrelseordförande i Pricka AB samt styrelseledamot i Loek Fastigheter AB och Cedergruppen AB.

Innehav i Bolaget: Inga.

Punkt 9: Beslut om godkännande av styrelsens beslut om nyemission av aktier med företrädesrätt för aktieägarna

Styrelsen föreslår att extra bolagsstämman beslutar att godkänna styrelsens beslut om nyemission av högst 140 125 104 aktier med företrädesrätt för aktieägarna enligt följande:

Genom nyemissionen ökar Bolagets aktiekapital med högst 35 031 276 kronor.

Teckningskursen per aktie ska vara 0,32 kronor, totalt 44 840 033,28 kronor om samtliga aktier tecknas. Överkursen ska tillföras den fria överkursfonden.

Rätt att erhålla teckningsrätter ska tillkomma de som på avstämningsdagen den 18 juni 2026 är införda i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken. Varje befintlig aktie i Bolaget berättigar till en (1) teckningsrätt. Tre (3) teckningsrätter berättigar till teckning av två (2) nya aktier i Bolaget.

Teckning av aktier med stöd av teckningsrätter ska ske genom kontant betalning under tiden från och med den 23 juni 2026 till och med den 7 juli 2026. Teckning av aktier utan stöd av teckningsrätter ska ske på särskild teckningslista under tiden från och med den 23 juni 2026 till och med den 7 juli 2026. Betalning för aktier tecknade utan stöd av teckningsrätter ska erläggas senast tre bankdagar efter utfärdandet av avräkningsnota som utvisar besked om tilldelning. Styrelsen har rätt att förlänga teckningstiden och senaste dag för betalning.

Om inte samtliga aktier tecknas med stöd av teckningsrätter ska styrelsen besluta om tilldelning av aktier utan stöd av teckningsrätter. Tilldelning kommer då att ske i *första hand* till de personer som anmält sig för teckning utan stöd av teckningsrätter och som tecknat nya aktier med stöd av teckningsrätter, oavsett om tecknaren var aktieägare på avstämningsdagen eller inte, och vid överteckning ska tilldelning ske i förhållande till antalet utnyttjade teckningsrätter, och i den mån detta inte kan ske ska tilldelning ske genom lottning. I *andra hand* ska tilldelning ske till övriga som anmält sig för teckning utan stöd av teckningsrätter och, vid överteckning, i förhållande till det antal nya aktier som anges i respektive teckningsanmälan, och i den mån detta inte kan ske ska tilldelning ske genom lottning.

Tilldelning av aktier till investerare avseende aktier som tecknats på annat sätt än med stöd av företrädesrätt, som skulle medföra att investeraren förfogar över röster i Bolaget som motsvarar eller överskrider något av gränsvärdena enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar ska, om investeraren så begär, vara villkorad av att beslut erhålls från Inspektionen för strategiska produkter enligt lagen (2023:560) om granskning av utländska direktinvesteringar, och om tillämpligt motsvarande organ i enlighet med lagstiftning i annan jurisdiktion, om att godkänna investeringen eller lämna anmälan därom utan åtgärd. Sådana tecknade aktier ska betalas senast tre bankdagar efter att tilldelningen av sådana aktier har blivit ovillkorad och slutgiltig. Styrelsen äger rätt att senarelägga tidpunkten för betalning för sådana aktier.

De nya aktierna medför rätt till utdelning för första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att de nya aktierna registrerats hos Bolagsverket och aktierna förts in i aktieboken hos Euroclear Sweden AB.

Styrelsen, eller den styrelsen anvisar, medges rätten att vidta de justeringar som må behövas i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket och Euroclear Sweden AB.

Punkt 10: Beslut om bemyndigande för styrelsen att besluta om nyemission av aktier (överteckningsoption)

Styrelsen föreslår att extra bolagsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av ytterligare aktier vid överteckning i den företrädesemission av aktier som beslutats av styrelsen och som föreslås godkännas av extra bolagsstämman ("**Företrädesemissionen**"), på i huvudsak följande villkor:

Bolagets aktiekapital kan ökas med högst 7 812 500 kronor genom nyemission av högst 31 250 000 aktier.

Teckningskursen per aktie ska vara 0,32 kronor, motsvarande teckningskursen i Företrädesemissionen.

Rätten att teckna de nya aktierna ska, med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt, tillkomma de som tecknat aktier i Företrädesemissionen utan att erhålla full tilldelning.

Bemyndigandet ska kunna utnyttjas av styrelsen, helt eller delvis, i den mån styrelsen finner det lämpligt. Styrelsen ska äga rätt att bestämma villkoren i övrigt för nyemission enligt detta bemyndigande.

Syftet med bemyndigandet och skälet till avvikelsen från aktieägarnas företrädesrätt är att kunna tillgodose eventuell överteckning i Företrädesemissionen. Styrelsen anser att det ligger i såväl Bolagets som dess aktieägares intresse att Bolaget kan tillföras ytterligare kapital på ett tids- och kostnadseffektivt sätt genom överteckningsoptionen.

Styrelsen eller den styrelsen utser bemyndigas att vidta de mindre justeringar i detta beslut som kan komma att vara nödvändiga i samband med registrering hos Bolagsverket.

Beslut enligt denna punkt är villkorat av att den extra bolagsstämman beslutar att godkänna Företrädesemissionen i enlighet med punkt 9.

Majoritetskrav

För giltigt beslut enligt punkt 10 krävs bifall av aktieägare representerande minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädda vid bolagsstämman.

Antal aktier och röster

Per dagen för denna kallelse finns totalt 210 187 656 aktier och röster i Bolaget. Bolaget innehar inga egna aktier.

Övrig information

Fullmaktsformulär, fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar som ska finnas tillgängliga enligt aktiebolagslagen hålls tillgängliga hos Bolaget och på Bolagets webbplats, www.nordiclevelgroup.com, senast två veckor före bolagsstämman. Kopior av handlingarna skickas till de aktieägare som så begär och meddelar Bolaget sin e-post- eller postadress.

Aktieägarna erinras om rätten att, vid den extra bolagsstämman, begära upplysningar från styrelsen och verkställande direktören i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen.

Hantering av personuppgifter

För information om hur dina personuppgifter behandlas hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclear Sweden AB:s webbplats: <https://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf>.

Sundbyberg i maj 2026
Nordic LEVEL Group AB
Styrelsen