

**Styrelsen för Nordic LEVEL Group AB, noterat på NASDAQ First North Growth Market,
lämnar följande rapport för perioden oktober - december 2025**

FJÄRDE KVARTALET I SAMMANDRAG OKTOBER – DECEMBER 2025

- » Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 112,9 (107,3) MSEK, en ökning på 5,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.
- » Koncernens rapporterade rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 18,1 (17,8) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 11,4 (12,4) MSEK.
- » Koncernens justerade rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 19,7 (18,4) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 13,0 (13,0) MSEK. Skillnaden mellan justerade och rapporterade rörelseresultat specificeras i tabellen på sida 4 och i texten på sida 6.
- » Periodens resultat efter skatt uppgick till 8,9 (9,3) MSEK.
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till 0,04 (0,05) SEK före och efter utspädning.
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 16,0 (15,3) MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11,6 (5,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1,1 (-1,4) MSEK och från finansieringsverksamheten till -13,0 (-7,6) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -0,4 (-3,3) MSEK.
- » Periodens orderingång uppgick till 94,8 (94,0) MSEK, en ökning med 0,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 113,2 (134,1) MSEK, en minskning med 15,6 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 461,7 (437,7) MSEK; en ökning med 5,5 procent.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

HELA PERIODEN I SAMMANDRAG JANUARI – DECEMBER 2025

- » Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 389,9 (371,1) MSEK, en ökning på 5,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år.
- » Koncernens rapporterade rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 22,1 (13,0) MSEK och rapporterat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 3,8 (-9,2) MSEK.
- » Koncernens justerade rörelseresultat före avskrivningar (EBITDA) för perioden uppgick till 24,6 (18,9) MSEK och justerat rörelseresultat (EBIT) uppgick till 6,3 (1,5) MSEK. Skillnaden mellan rapporterade och justerade rörelseresultat specificeras i tabellen på sida 4 och i texten på sida 6.
- » Periodens resultat efter skatt uppgick till -3,1 (-6,0) MSEK.
- » Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,02 (-0,03) SEK före och efter utspädning.
- » Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 12,0 (11,5) MSEK och kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11,7 (5,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 2,9 (-17,3) MSEK och från finansieringsverksamheten till -20,0 (-16,0) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -5,4 (-28,1) MSEK.
- » Periodens orderingång uppgick till 378,4 (372,8) MSEK, en ökning med 1,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total orderstock uppgick vid periodens utgång till 113,2 (134,1) MSEK, en minskning med 15,6 procent. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 461,7 (437,7) MSEK; en ökning med 5,5 procent.

Siffror inom parentes avser motsvarande period föregående år.

UTDRAG FRÅN VDs KOMMENTAR

Det koncernövergripande effektiviseringsprogrammet NEXT LEVEL har under året genomförts enligt plan och utgör en central förklaring till resultatutvecklingen. Med särskilt fokus på att stärka säljorganisationen genom strategiskt viktiga rekryteringar har vi, i kombination med genomförda effektiviseringar, byggt en starkare kommersiell plattform som ger goda förutsättningar för accelererad och lönsam tillväxt under 2026 och framåt...

Läs hela VDs kommentar i rapporten sida 3.

VDs KOMMENTAR

Nordic LEVEL Group levererar sitt starkaste kvartal hittills – grunden lagd för nästa fas av lönsam tillväxt

2025 har varit ett år där Nordic LEVEL Group fortsatt att stärka sin position på marknaden och samtidigt lagt en stabil grund för långsiktig och lönsam tillväxt genom målmedvetna operativa och strategiska åtgärder. Mot den bakgrunden är det särskilt glädjande att vi avslutar året under fortsatt tillväxt, med vårt mest lönsamma kvartal hittills: ett tydligt kvitto på att vår strategi ger resultat.

Nordic LEVEL Group har ökat sin omsättning med 5,6 MSEK till 112,9 MSEK och EBITDA-resultatet med 1,3 MSEK till 19,7 MSEK under kvartalet. För helåret har omsättningen ökat med 18,8 MSEK till 389,9 MSEK och EBITDA-resultatet ökat med 5,7 MSEK till 24,6 MSEK. Samtliga segment förbättrar sina resultat jämfört med föregående år, vilket tydligt visar effekten av ett målmedvetet förändringsarbete och ett starkt engagemang hos våra medarbetare, även i en period av utveckling och omställning.

Det koncernövergripande effektiviseringsprogrammet Next LEVEL har under året genomförts enligt plan och utgör en central förklaring till resultatutvecklingen. Med särskilt fokus på att stärka säljorganisationen genom strategiskt viktiga rekryteringar har vi, i kombination med genomförda effektiviseringar, byggt en starkare kommersiell plattform som ger goda förutsättningar för accelererad och lönsam tillväxt under 2026 och framåt.

LEVEL Advisory, koncernens segment för kvalificerad säkerhetsrådgivning, avslutade året med ett mycket starkt kvartal präglad av tydlig tillväxt och kraftigt förbättrad lönsamhet. Under perioden ökade intäkterna med 15 procent, från 5,3 MSEK 2024 till 6,1 MSEK 2025. EBITDA-resultatet uppgick till 3,1 MSEK, vilket innebär en markant förbättring jämfört med -0,3 MSEK motsvarande kvartal förra året. Resultatutvecklingen visar tydligt att våra strategiska initiativ för att skapa en än mer fokuserad och effektiv organisation ger utslag och är ett starkt bevis på medarbetarnas kompetens och driv, samtidigt som efterfrågan på våra tjänster fortsätter att öka på marknaden.

Under kvartalet har LEVEL Advisory stärkt sin position på marknaden genom nya och förlängda avtal med både rättsväsendet och andra aktörer inom offentlig sektor. Sett till helåret har segmentets orderingång ökat med 6,4 MSEK jämfört med föregående år och uppgår till 11,7 MSEK, ett rekordår som tydligt visar den växande efterfrågan och vår marknadsstyrka. Affärerna under året inkluderar ett uppdrag inom medarbetarskydd för en svensk myndighet samt ett förnyat fyraårigt ramavtal avseende bakgrunds-kontroller med Framtiden-koncernen. Dessa affärer bekräftar LEVELs långsiktiga förtroende och roll som strategisk partner, och understryker bolagets styrka inom riskhantering, personalsäkerhet och rättssäkra processer för samhällskritiska verksamheter.

Under slutet av 2025 har LEVEL Technology, koncernens segment för avancerad säkerhetsteknik, fortsatt att stärka sin position inom industrisektorn, kritisk infrastruktur och offentliga fastigheter genom flera strategiskt viktiga avtal. Befintliga ramavtal inom kritisk infrastruktur har förlängts och utökats till ett totalt värde om cirka 51,3 MSEK, och ett nytt ramavtal har tecknats med Skelleftebostäder om entreprenadtjänster för säkerhetssystem med ett beräknat värde om cirka 25 MSEK. Affärerna bekräftar en stark efterfrågan på avancerade, integrerade säkerhetslösningar som kombinerar teknik, operativt stöd och långsiktig driftssäkerhet, samtidigt som de stärker koncernens närvaro i norra Sverige och bygger lokalt förankrade team med kapacitet att leverera skalbara, digitalt integrerade lösningar.

Det koncernövergripande effektiviseringsprogrammet Next LEVEL, som lanserades i slutet av det andra kvartalet 2025, är en strategisk vidareutveckling av det tidigare konsolideringsprogrammet Ett LEVEL. Programmet syftar till att stärka koncernens lönsamhet, förbättra kassaflödet och skapa en mer skalbar och kapitaleffektiv verksamhetsmodell.

Under kvartalet har implementeringen fortlöpt enligt plan. De genomförda åtgärderna har redan haft mätbar effekt, främst genom att en ökad andel av personalstyrkan är allokerad till intäktsgenererande och kundvärdeskapande uppdrag. Next LEVEL förväntas ge ytterligare effekt under kommande kvartal, i takt med att genomförda åtgärder får fullt genomslag. Sammantaget bedöms programmet stärka koncernens långsiktiga konkurrenskraft och skapa förutsättningar för hållbar lönsam tillväxt.

Under kvartalet har vi minskat personalkostnaderna med cirka 5 MSEK totalt jämfört med samma period 2024. Samtidigt har vi investerat 2,8 MSEK i nyrekryteringar för viktiga roller inom säljorganisationen vilket innebär

en faktisk kostnadsminskning om 2,2 MSEK – ett tydligt bevis på att Next LEVEL både effektiviserar och samtidigt stärker vår organisation för framtiden.

Under året har LEVEL genomfört omfattande strategiska satsningar för ökad kundnytta, förbättrad leveranskapacitet och fortsatt skalbar tillväxt. Som en del av satsningen har säljorganisationen fördubblats genom flera strategiskt viktiga rekryteringar och en ny roll som Chief Commercial Officer (CCO) har inrättats. Efter periodens utgång tillträdde en ny CCO i januari 2026 och blev samtidigt medlem i koncernledningen. Den nya CCO:n har lång erfarenhet från ledande kommersiella befattningar med ansvar för nationell och internationell expansion, där större organisationer har letts, lönsam tillväxt drivits och verksamheter skalats på flera marknader. Bakgrunden stärker koncernens kommersiella styrning och förmåga att omsätta strategi i resultat. För att möta upp investeringen i säljorganisationen har vi även påbörjat utökning av vår produktionsverksamhet.

Totalt uppgår koncernens orderingång under 2025 till 378,4 (372,8) MSEK, i nivå med föregående år. Siffran visar att vi, trots de omfattande förändringsarbetena under året, har en solid plattform att bygga vidare på som nu kan omsättas fullt ut med den förstärkte säljkåren och de strategiska initiativen. Tillsammans skapar detta goda förutsättningar för att öka orderingången och ta tillvara marknadspotentialen under 2026 och framåt.

Sammantaget har Nordic LEVEL Group under de senaste åren genomfört omfattande investeringar, konsolideringar och effektiviseringar för att bygga en starkare, mer fokuserad och skalbar koncern. Med grunden nu på plats tar vi nästa steg genom programmet LEVEL UP. Fokus skiftar från förändring till att leverera fullt ut i den struktur och organisation vi har byggt upp, med tydligt fokus på lönsam tillväxt. Vi realiserar effekterna av genomförda investeringar, stärker vår kommersiella förmåga och vidareutvecklar organisationen inom såväl sälj som service. Parallellt tar vi ett tydligt steg framåt i vår externa profil genom en uppdaterad marknadsposition, tydligare strategisk inriktning och gemensamma värderingar som stärker kulturen i hela koncernen. Efter ett intensivt förändringsår går vi in i 2026 med klar riktning, en mer effektiv organisation, stärkt marknadsposition och ett uttalat fokus på att ta marknadsandelar med bibehållen och långsiktigt hållbar lönsamhet.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla kollegor som varit med på denna resa – er professionalism, engagemang och förmåga att anpassa er i en tid av stora förändringar har varit avgörande för att vi står starka idag. Tillsammans tar vi nu nästa steg mot nya möjligheter och fortsatt framgång.

Jalal Anabtawi

CEO & Koncernchef, Nordic LEVEL Group

Tel: +46 (0)76 677 47 47

E-post: jalal.anabtawi@nordiclevelgroup.com



NYCKELTAL

	2025 Q4 okt-dec	2024 Q4 okt-dec	2025 Q1 - Q4 jan-dec	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK				
Resultat				
Nettoomsättning	112 871	107 261	389 936	371 075
Rörelseresultat, EBITDA (rapporterat)	18 103	17 785	22 085	13 018
Rörelseresultat, EBITDA (justerat)	19 698	18 408	24 627	18 905
Rörelseresultat, EBIT (rapporterat)	11 367	12 364	3 785	-9 187
Rörelseresultat, EBIT (justerat)	12 962	12 987	6 327	1 529
Periodens resultat	8 946	9 284	-3 079	-6 030
Marginaler				
Rörelsemarginal, %, EBITDA (rapporterat)	16,0%	16,6%	5,7%	3,5%
Rörelsemarginal, %, EBITDA (justerat)	17,5%	17,2%	6,3%	5,1%
Rörelsemarginal, %, EBIT (rapporterat)	10,1%	11,5%	1,0%	neg.
Rörelsemarginal, %, EBIT (justerat)	11,5%	12,1%	1,6%	0,4%
Vinstmarginal, %	9,2%	10,1%	1,0%	0,1%
Avkastningsmått				
Avkastning på sysselsatt kapital, % (rapporterad)	4,3%	4,5%	1,5%	neg.
Avkastning på sysselsatt kapital, % (justerad)	4,9%	4,7%	2,3%	0,8%
Avkastning på eget kapital, %	4,5%	4,8%	neg.	neg.
Finansiell ställning				
Balansomslutning	374 287	379 924	374 287	379 924
Eget kapital	202 070	199 315	202 070	199 315
Sysselsatt kapital	270 919	282 795	270 919	282 795
Soliditet, %	54%	52%	54%	52%
Per aktie (kronor)				
Eget kapital per aktie vid periodens utgång före utspädning	0,96	1,03	0,96	1,03
Eget kapital per aktie vid periodens utgång efter utspädning	0,96	1,03	0,96	1,03
Resultat per aktie, före och efter utspädning (kronor)				
Från er hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,04	0,05	-0,02	-0,03
Totalt resultat per aktie hänförligt till moderföretagets aktieägare	0,04	0,05	-0,02	-0,03
Antal aktier vid periodens utgång (1000-tal)	210 188	193 946	210 188	193 946
Anställda				
Genomsnittligt antal anställda	127	137	130	138
Nettoomsättning per anställd	889	783	2 994	2 684
Jämförelsestörande poster EBITDA				
Personalrelaterade kostnader	1 595	623	2 542	623
Övriga rörelsekostnader (Tilläggsköpeskilling)				5 264
Summa jämförelsestörande poster EBITDA	1 595	623	2 542	5 887
Jämförelsestörande poster EBIT				
Personalrelaterade kostnader	1 595	623	2 542	623
Hyreskostnader	-	-	-	4 829
Övriga rörelsekostnader (Tilläggsköpeskilling)	-	-	-	5 264
Summa jämförelsestörande poster EBIT	1 595	623	2 542	10 716

Definitioner, se sidan 17

LEVEL TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta funk-

tionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

VERKSAMHETEN

LEVEL

VERKSAMHETSOMRÅDEN

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som innefattar exempelvis kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik och övervakning. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En företagskultur i världsklass, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet, men viktigast av allt är bolagets medarbetare.

Bolagets mål är att inom samtliga verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet med ett brett hållbarhetsåtagande för att skapa trygghet och säkerhet i samhället och skydd av människor och tillgångar.

MARKNAD

LEVEL är verksamt på hela säkerhetsmarknaden och levererar kompletta helhetslösningar. Huvuddelen av tjänsterna levereras i egen regi men som stöd finns ett partnersnätverk med kompletterande spetskompetens. System och produkter tillhandahålls från noga utvalda och ledande samarbetspartners och tillverkare och anpassas efter kundernas specifika behov. Bolaget tillhandahåller även beredskap 24/7, larmcentrals- och SOC-tjänster, service, hyra och support samt framgångsrik säkerhet som tjänst, Security-as-a-Service.

Våra prioriterade målgrupper är samhällsbärande organisationer, kritisk infrastruktur, samt större offentliga och privata kunder där säkerhet är en prioriterad och viktig del av den dagliga verksamheten. Befintliga kunder finns framför allt inom segmenten kritisk infrastruktur, tech, fastighet, transport, offentlig sektor, industri- och tjänsteföretag, hotell, bygg och handel.

ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta funktionalitet, skalbarhet och flexibilitet. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättningstjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

LEVEL ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och utredning. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och

militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakningar, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

VERKSAMHETEN

LEVEL

OMSÄTTNING

1 OKTOBER - 31 DECEMBER 2025

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 112,9 (107,3) MSEK, en ökning på 5,2 procent jämfört med motsvarande kvartal föregående år.

Nettoomsättningen för Technology uppgick till 106,8 (102,0) MSEK, en ökning med 4,8 MSEK motsvarande 4,7 procent. Nettoomsättningen för Advisory uppgick till 6,1 (5,3) MSEK, en ökning med 0,8 MSEK motsvarande 14,7 procent.

Periodens orderingång uppgick till 94,8 (94,0) MSEK, en ökning med 0,9 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 461,7 (437,7) MSEK; en ökning med 5,5 procent. Orderstocken uppgår vid samma tidpunkt till 113,2 (134,1) MSEK; en minskning med 15,6 procent.

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Koncernens nettoomsättning för perioden uppgick till 389,9 (371,1) MSEK, en tillväxt på 5,1 procent jämfört med motsvarande period föregående år.

Nettoomsättningen för Technology uppgick till 369,1 (352,3) MSEK, en ökning med 16,8 MSEK motsvarande 4,8 procent. Nettoomsättningen för Advisory uppgick till 20,8 (18,6) MSEK, en ökning med 2,2 MSEK motsvarande 11,7 procent.

Periodens orderingång uppgick till 378,4 (372,8) MSEK, en ökning med 1,5 procent jämfört med motsvarande period föregående år. Total offertstock uppgår vid periodens utgång till 461,7 (437,7) MSEK; en ökning med 5,5 procent. Orderstocken uppgår vid samma tidpunkt till 113,2 (134,1) MSEK; en minskning med 15,6 procent.

RESULTAT

1 OKTOBER - 31 DECEMBER 2025

Koncernens rapporterade EBITDA för perioden uppgick till 18,1 (17,8) MSEK och rapporterade EBIT uppgick till 11,4 (12,4) MSEK. Koncernens justerade EBITDA för perioden uppgick till 19,7 (18,4) MSEK och justerade EBIT uppgick till 13,0 (13,0) MSEK. Periodens resultat belastades av engångskostnader om 1,6 MSEK hänförliga till omorganisation. Motsvarande period föregående år belastades av engångskostnader om 0,6 MSEK.

Periodens resultat efter skatt uppgick till 8,9 (9,3) MSEK.

Justerat EBITDA för Technology minskade med 3,1 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 20,8 (23,9) MSEK. Justerat EBITDA för Advisory ökade med 3,3 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 3,1 (-0,3) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till 0,04 (0,05) SEK före och efter utspädning.

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Koncernens rapporterade EBITDA för perioden uppgick till 22,1 (13,1) MSEK och rapporterade EBIT uppgick till 3,8 (-9,2) MSEK. Koncernens justerade EBITDA för perioden uppgick till 24,6 (18,9) MSEK och justerade EBIT uppgick till 6,3 (1,5) MSEK. I perioden har engångskostnader för omstrukturering påverkat justerat EBITDA med 2,5 MSEK. I jämförelsetalen har justerat EBITDA och justerat EBIT exkluderat engångskostnader: 5,3 MSEK i juni avseende ökad tilläggsköpeskillning (övriga rörelsekostnader), 0,6 MSEK i december för omstruktureringsserv för personal på EBITDA-nivå samt 4,8 MSEK i september för omstruktureringsserv avseende kontorshyra i Järfälla (nedskrivning).

Periodens resultat efter skatt uppgick till -3,1 (-6,0)

Justerat EBITDA för Technology ökade med 1,5 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 39,4 (37,3) MSEK. Justerat EBITDA för Advisory ökade med 6,1 MSEK jämfört med samma period föregående år och uppgick till 3,8 (-2,3) MSEK.

Periodens resultat per aktie i genomsnitt uppgick till -0,02 (-0,03) SEK före och efter utspädning.

AVSKRIVNINGAR

1 OKTOBER - 31 DECEMBER 2025

Avskrivningarna under perioden uppgick till 6,7 (5,4) MSEK, varav 4,9 (3,2) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och 1,2 (1,2) MSEK immateriella anläggningstillgångar (värdet av kundkontrakt).

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Avskrivningarna under perioden uppgick till 18,3 (22,2) MSEK, varav 11,4 (14,7) MSEK avser avskrivningar på nyttjanderättstillgångar och 5,0 (5,0) MSEK immateriella anläggningstillgångar (värdet av kundkontrakt).

FINANSIELL STÄLLNING OCH KASSAFLÖDE

1 OKTOBER - 31 DECEMBER 2025

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 16,0 (15,3) MSEK och Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11,6 (5,7) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 1,1 (-1,4) MSEK och från finansieringsverksamheten till -13,0 (-7,6) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -0,4 (-3,3) MSEK.

SECURITY AS A SERVICE - SECaaS

Genom vår tjänst – Security as a Service – levererar vi framtidssäkra säkerhetstjänster för alla dina behov. I takt med att samhället och säkerhetsbranschen utvecklas krävs det nya innovativa lösningar som täcker alla behov – nu och i framtiden.

VERKSAMHETEN

LEVEL

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Periodens kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital uppgick till 12,0 (11,5) MSEK och Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 11,7 (5,2) MSEK. Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till 2,9 (-17,3) MSEK och från finansieringsverksamheten till -20,0 (-16,0) MSEK. Periodens kassaflöde uppgick till -5,4 (-28,1) MSEK.

Av kortfristiga fordringar uppgår kundfordringar till 27,3 (53,2) MSEK. Kundfordringarna har minskat som en följd av det fakturaförsäljningssamarbete som koncernen ingick i maj 2025. Övriga kortfristiga fordringar avser främst upparbetade men ännu ej fakturerade intäkter samt förutbetalda kostnader. Likvida medel uppgick till 3,0 (8,4) MSEK.

FINANSIERING

Koncernen har vid periodens utgång räntebärande skulder om 68,8 (83,6) MSEK. De räntebärande skulderna innefattar leasingskulder med 17,6 (20,1) MSEK, fakturabelåning med - (18,8) MSEK, upplåning från kreditinstitut med 38,0 (20,4) MSEK, uppskov med betalning av skatter och avgifter med 6,5 (12,3) MSEK, samt övriga räntebärande skulder på 6,7 (12,0) MSEK. Av de räntebärande skulderna är leasingskulden 6,1 (9,7) MSEK, upplåningen från kreditinstitut 3,8 (6,3) MSEK, skatteinstånd 2,2 (6,5) MSEK samt övriga räntebärande skulder 1,3 (6,7) långfristiga. Inom posten finansieringsverksamheten ingår checkräkningskredit på 37,7 (11,7) MSEK. Ramen för checkräkningskrediten uppgår på balansdagen till 45,0 (15,0) MSEK.

Under augusti 2025 har bolaget förstärkt likviditeten genom en utökad checkkredit om 15 MSEK fram till 2025-12-31.

Den 18 december 2025 meddelades att bolaget tecknat en utökad långsiktig finansiering hos en av de stora affärsbankerna om totalt 50 MSEK. Den tidigare kommunicerade ökningen av checkkrediten om 15 MSEK från den 18 augusti 2025 har permanentats, vilket innebär att checkkrediten hos denna affärsbank nu uppgår till totalt 30 MSEK. Därutöver har ett nytt 4-årigt banklån om 35 MSEK beviljats, vilket betalades ut i januari 2026. I januari 2026 har bolaget även amorterat och avslutat en tidigare checkräkningskredit om 15 MSEK hos en annan finansör i sin helhet.

Det finns inga väsentliga skillnader mellan nominella värden och verkliga värden avseende räntebärande skulder.

Eget kapital uppgår till 203,5 (199,3) MSEK och soliditeten till 54 (52) procent.

Med beaktande av koncernens finansiella ställning som den beskrivits ovan, de under året genomförda transaktionerna, pågående och nya kundavtal som tecknats och pressmeddelats under senare tid, den senaste kassaflödesprognosen, inklusive amorteringar av räntebärande skulder, anser styrelsen att bolaget har tillräcklig tillgänglig likviditet för att driva verksamheten vidare under de kommande 12 månaderna.

INVESTERINGAR

1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2025

Periodens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,0 (0,1) MSEK.

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Periodens investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 0,2 (1,8) MSEK.

ANSTÄLLDA

1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2025

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 127 (137).

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Medeltalet anställda i koncernen för perioden uppgick till 130 (138).

TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

Under första kvartalet 2025 stärkte bolaget sin likviditet genom ett kortsiktigt lån om 4 MSEK, varav 1 MSEK från ett av styrelseordförande Samir Taha kontrollerat bolag, 1 MSEK från tidigare styrelseledamot Peter Borsos och 2 MSEK från en extern part. Lånen har till sin helhet återbetalats per balansdagen 2025-12-31.

För rapportperioden är styrelsearvoden till samtliga ledamöter reglerade genom beslut på årsstämma 2025-05-21.

Inga övriga transaktioner med närstående har skett under rapportperioden eller efter dess utgång.

TVISTER OCH RÄTTLIGA PROCESSER

Inga tvister eller rättsliga processer, av väsentlig betydelse, har uppstått under rapportperioden eller efter dess utgång.

MODERBOLAGET

1 OKTOBER – 31 DECEMBER 2025

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 4,5 (4,1) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -6,5 (-53,8) MSEK.

1 JANUARI – 31 DECEMBER 2025

Moderbolagets nettoomsättning uppgick under perioden till 18,9 (15,5) MSEK. Resultatet efter finansiella poster uppgick till -25,9 (-66,0) MSEK.

Det egna kapitalet uppgick till 173,4 (193,4) MSEK vilket innebär en soliditet på 73 (72) procent.

VÄSENTLIGA HÄNDELSE UNDER RAPPORTPERIODEN

Följande händelser har pressmeddelats under rapportperioden:

Den 24 oktober: Nordic LEVEL Advisory AB har tecknat ett avtal med en svensk myndighet inom rättsväsendet för leverans av medarbetarskyddstjänster omfattande cirka 2 500 konsulttimmar årligen. Uppdraget stärker bolagets position som strategisk partner inom riskhantering och personalsäkerhet för samhällskritiska verksamheter.

Den 24 oktober: Nordic LEVEL Advisory AB har tecknat ett avtal med ett kommunägt energibolag om leverans av bakgrundskontroller, med ett värdetak om 1,2 MSEK. Avtalet stärker bolagets säkerhetsarbete inom samhällskritisk infrastruktur genom tryggare rekryteringsprocesser och förbättrad riskhantering.

Den 24 oktober: Nordic LEVEL Technology AB har erhållit tre nya tilläggsbeställningar inom ett befintligt ramavtal med en aktör inom samhällskritisk infrastruktur, med ett samlat ordervärde om cirka 12,8 MSEK. Uppdragen omfattar avancerade säkerhetslösningar för skyddsklassade anläggningar i norra Sverige och bekräftar kundens fortsatta förtroende för LEVELs tekniska och operativa kompetens.

Den 3 november: Nordic LEVEL Advisory AB har tecknat ett nytt fyraårigt ramavtal med Framtiden-koncernen avseende bakgrundskontroller, som fortsätter det långsiktiga samarbetet sedan 2021. Avtalet bekräftar bolagets position som strategisk partner inom kvalificerad säkerhetsrådgivning och riskhantering för offentlig sektor.

Den 27 november: Nordic LEVEL Technology har tecknat ett tvåårigt ramavtal (med option till fyra år) med Skelleftebostäder om service, installation och underhåll av passersystem i cirka 4 300 bostäder och lokaler, med ett beräknat avtalsvärde på 25 MSEK.

Den 28 november: Nordic LEVEL Technology har fått nya beställningar och utökad omfattning inom ett ramavtal för kritisk infrastruktur, vilket höjer den totala projektvolymen till cirka 80 MSEK. Projekten omfattar intrångssäkerhet, säkerhetstjänster och installation av säkerhetssystem i 16 teknikbyggnader.

Den 18 december: Nordic LEVEL Technology har tecknat avtal om leverans av en integrerad säkerhetslösning till en industrikund i Norrköping och Sundsvall, med ett ordervärde på cirka 4,1 MSEK. Leveransen omfattar larm, passersystem, kameraövervakning och automatiserade grindar och startar under Q1 2026.

Den 18 december: Bolaget har permanentat befintlig checkkredit och tecknat ett nytt 4-årigt banklån om totalt 65 MSEK, vilket stärker likviditeten, samlar bankaffärerna hos en bank och minskar den årliga finansieringskostnaden med uppemot 3 MSEK.

Samtliga händelser finns att tillgå i sin fulla längd på nordiclevelgroup.com

REDOVISNINGSPRINCIPER

Denna delårsrapport för koncernen är upprättad enligt International Financial Reporting Standards (IFRS) med tillämpning av IAS 34 Delårsrapportering. För moderbolaget har Årsredovisningslagen (ÅRL) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2 tillämpats. Fullständiga redovisningsprinciper finns att läsa i årsredovisningen för 2024 och inga nya principer har påverkat 2025 års finansiella rapporter.

UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

För att kunna upprätta de finansiella rapporterna, gör styrelsen och bolagsledningen bedömningar och antaganden som påverkar företagets resultat och ställning samt lämnad information i övrigt.

Uppskattningar och bedömningar utvärderas löpande och baseras på historiska erfarenheter och andra faktorer, inklusive förväntningar om framtida händelser som förväntas rimliga under rådande förhållanden. Faktiskt utfall kan komma att skilja sig från gjorda bedömningar. De områden där uppskattningar och antaganden skulle kunna innebära betydande risk för justeringar i redovisade värden för resultat och finansiell ställning under kommande rapportperioder är främst bedömningar om; marknadsförutsättningar, nyttjandeperiod för koncernens immateriella och materiella anläggningstillgångar, prövning av nedskrivningsbehov för goodwill, värdet av aktier i dotterbolag, värdering av ej aktiverade uppskjutna skattefordringar, värdering av kundfordringar samt intäktsredovisning av fastprisprojekt.

RISKER OCH OSÄKERHETSFAKTORER

Koncernens verksamhet påverkas av ett antal faktorer, vilka kan innebära en risk för koncernens verksamhet och resultat. För bolagets risker och osäkerhetsfaktorer hänvisas till årsredovisningen för 2024.

SÄSONGSVARIATIONER

Koncernens målgrupp är företagskunder och offentliga organisationer och orderingången påverkas av semesterperiod i juli och augusti samt långhelger som jul och påsk. Effekten är en noterbar nedgång och tröghet kopplat till inkommande order. Bolaget uppfattar det som normal situation för branschen och målgruppen.

FÖRSLAG TILL VINSTDISPOSITION

Styrelsen och verkställande direktören för Nordic LEVEL Group AB (publ) föreslår att de ansamlade vinstmedlen om 93 765 KSEK överförs i ny räkning.

UTSIKTER FÖR 2026

Bolaget lämnar ingen prognos för 2026.

GRANSKNINGSRAPPORT

Denna rapport har inte varit föremål för granskning av bolagets revisorer.

MARKNADSNOTERING

Bolagets aktie är noterad på Nasdaq First North Growth Market under kortnamnet LEVEL. Aktiens stängningskurs per 2025-12-30 var 0,6 SEK.

CERTIFIED ADVISOR

Bolagets Certified Adviser är Tapper Partners AB. Tel: +46 70 440 10 98, Email: adam@tapperpartners.se

RAPPORTFORMAT

Samtliga belopp i denna delårsrapport är angivna i tusen svenska kronor, KSEK, om ej annat anges och avrundningsdifferenser kan därför förekomma.

RAPPORT FRÅN STYRELSE OCH VD

Denna rapport är avgiven av den verkställande direktören på uppdrag av styrelsen.

Stockholm, 19 februari 2026 Nordic LEVEL Group AB.

För ytterligare information

CEO Jalal Anabtawi Tel 08-620 82 00

CFO Kristian Hansen Tel 08-620 82 00

KOMMANDE EKONOMISK INFORMATION

Årsredovisning	2026-04-22
Kvartalsrapport Q1	2026-05-20
Årsstämma	2026-05-20
Kvartalsrapport Q2	2026-08-20
Kvartalsrapport Q3	2026-11-10
Kvartalsrapport Q4	2027-02-17

Alla rapporter finns efter publicering på bolagets hemsida: <https://nordiclevelgroup.com/cision-block-finans-1/>



KONCERNENS RAPPORT ÖVER TOTALRESULTAT

	2025 Q4 okt-dec	2024 Q4 okt-dec	2025 Q1 - Q4 jan-dec	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK				
Nettoomsättning	112 871	107 261	389 936	371 075
Övriga rörelseintäkter	2 322	1 816	5 101	4 683
Summa rörelsens intäkter	115 193	109 077	395 037	375 758
Rörelsens kostnader				
Direkta uppdragskostnader	-57 847	-48 520	-205 843	-190 537
Övriga externa kostnader	-6 997	-9 102	-35 608	-38 371
Personalkostnader	-32 268	-33 603	-131 442	-128 424
Av- och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar	-6 736	-5 421	-18 300	-22 205
Övriga rörelsekostnader	22	-67	-59	-5 408
Summa rörelsens kostnader	-103 826	-96 713	-391 252	-384 945
Rörelseresultat	11 367	12 364	3 785	-9 187
Finansiella intäkter	44	259	175	525
Finansiella kostnader	-1 417	-1 515	-6 816	-6 414
Resultat från finansiella poster	-1 373	-1 256	-6 641	-5 889
Resultat före skatt	9 994	11 108	-2 856	-15 076
Inkomstskatt	-1 432	-2 069	-1 432	-2 069
Uppskjuten skatt	384	245	1 209	11 115
Periodens resultat	8 946	9 284	-3 079	-6 030
I koncernen återfinns inga poster som redovisas i övrigt totalresultat varför summa totalresultat överensstämmer med periodens resultat.				
Periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare	8 946	9 284	-3 079	-6 030
Periodens resultat per aktie i genomsnitt före och efter utspädning, kr*	0,04	0,05	-0,02	-0,03
Genomsnittligt antal aktier före utspädning	210 187 656	193 788 085	201 776 149	188 700 433
Genomsnittligt antal aktier efter utspädning	210 187 656	193 788 085	201 776 149	188 700 433
Antal utestående aktier vid periodens utgång före utspädning	210 187 656	193 946 289	210 187 656	193 946 289
Antal utestående aktier vid periodens utgång efter utspädning	210 187 656	193 946 289	210 187 656	193 946 289

* Resultat per aktie i genomsnitt beräknas på vägt genomsnitt antal aktier under perioden.

Nordic LEVEL Group har ett teckningsoptionsprogram som löper. Serie 2024/2027 består av 9 554 931 st optioner som ger ägaren rätt att under perioden 1-31 oktober 2027 teckna en ny aktie för 2,00 SEK.

Med balansdagens aktiekurs är inte optionerna "in the money" och räknas därmed inte in i utspädningseffekten.

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

Belopp i KSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Goodwill	154 444	154 100
Övriga immateriella tillgångar	47 823	52 744
Inventarier	4 153	5 731
Nyttjanderättstillgångar	15 373	16 609
Uppskjuten skattefordran	9 178	9 178
Värdepappersinnehav	1 271	1 271
Summa anläggningstillgångar	232 242	239 633
Omsättningstillgångar		
Varulager	9 457	11 142
Kundfordringar	27 286	53 249
Aktuella skattefordringar	-	2 190
Övriga kortfristiga fordringar	102 308	65 301
Likvida medel	2 994	8 409
Summa omsättningstillgångar	142 045	140 291
SUMMA TILLGÅNGAR	374 287	379 924
EGET KAPITAL OCH SKULDER	2025-12-31	2024-12-31
Eget kapital		
Kapital och reserver som kan hänföras till moderföretagets ägare	202 070	199 315
Summa eget kapital	202 070	199 315
Avsättningar		
Övriga avsättningar	4 360	4 848
Summa avsättningar	4 360	4 848
Skulder		
Långfristiga skulder		
Leasingskuld	6 080	9 691
Övriga långfristiga räntebärande skulder	3 505	13 177
Upplåning från kreditinstitut	3 750	6 250
Summa långfristiga skulder	13 335	29 118
Kortfristiga skulder		
Leasingskuld	11 524	10 440
Checkräkningskredit	31 729	11 698
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500
Leverantörsskulder	41 850	46 655
Aktuella skatteskulder	749	-
Övriga kortfristiga räntebärande skulder	9 761	29 724
Övriga kortfristiga icke räntebärande skulder	56 409	45 626
Summa kortfristiga skulder	154 522	146 643
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	374 287	379 924

KONCERNENS RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDEN

	2025 Q4 okt-dec	2024 Q4 okt-dec	2025 Q1 - Q4 jan-dec	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Belopp i KSEK				
Kassaflöde från den löpande verksamheten				
Rörelseresultat	11 367	12 364	3 785	-9 187
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet	6 279	5 420	16 435	27 469
Erhållen ränta	44	259	175	525
Erlagd ränta och andra kreditkostnader	-908	-1 200	-5 629	-5 275
Betald skatt	-818	-1 571	-2 791	-2 009
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	15 964	15 272	11 975	11 523
<u>Förändringar i rörelsekapital</u>				
Ökning (-) /minskning (+) varulager	374	-1 166	1 685	-378
Ökning (-) /minskning (+) rörelsefordringar	-12 585	-20 151	-8 854	1 050
Ökning (+)/minskning (-) rörelseskulder	7 841	11 748	6 919	-7 005
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 594	5 703	11 725	5 190
Kassaflöde från investeringsverksamheten				
Likvida medel förvärv av dotterbolag	-	-	-	-14 181
Likvida medel förvärv av rörelse	-	-2 000	-	-2 000
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-33	-98	-227	-1 801
Försäljningar av materiella anläggningstillgångar	1 109	688	3 095	688
Kassaflöde från investeringsverksamheten	1 076	-1 410	2 868	-17 294
Kassaflöde från finansieringsverksamheten				
Likvid från nyemissioner	-	134	5 847	134
Leasing	-5 275	-3 553	-13 531	-11 397
Förändring fakturabelåning	-722	-1 266	-18 796	-125
Checkräkningskredit	-3 075	151	20 031	11 698
Upptagna lån	-	-	4 000	10 000
Amortering av lån	-3 955	-3 071	-17 559	-26 285
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-13 027	-7 605	-20 009	-15 975
Periodens kassaflöde	-357	-3 312	-5 415	-28 080
Likvida medel vid periodens början	3 351	11 721	8 409	36 489
Likvida medel vid periodens slut	2 994	8 409	2 994	8 409
Räntebärande nettoskuld				
Likvida medel	2 994	8 409	2 994	8 409
Räntebärande skulder	-68 849	-83 480	-68 849	-83 480
Total nettoskuld	-65 855	-75 071	-65 855	-75 071

KONCERNENS RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRINGAR EGET KAPITAL

Belopp i KSEK

Hänförligt till moderföretagets aktieägare

	Aktiekapital	Övrigt tillskjutet kapital	Reserver	Upparbetat resultat inklusive årets resultat	Eget kapital hänförligt till moderbolagets ägare	Summa eget kapital
Ingående balans per 1 jan 2024	184 777	215 190	7 916	-217 008	190 875	190 875
Periodens resultat				-6 030	-6 030	-6 030
Kvittningsemission	6 322	5 146			11 467	11 467
Inlösen teckningsoptioner	2 848				2 848	2 848
Emission av optioner		180			180	180
Transaktionskostnad nyemission		-25			-25	-25
Nedsättning av aktiekapital	-145 460			145 460	-	-
Utgående balans per 31 dec 2024	48 487	220 491	7 916	-77 578	199 315	199 315
Ingående balans per 1 jan 2025	48 487	220 491	7 916	-77 578	199 315	199 315
Inlösen teckningsoptioner	4 060	1 787			5 847	5 847
Transaktionskostnad teckningsoptioner		-13			-13	-13
Periodens resultat				-12 025	-12 025	-12 025
Utgående balans per 30 sep 2025	52 547	222 264	7 916	-89 603	193 124	193 124
Ingående balans per 1 okt 2025	52 547	222 264	7 916	-89 603	193 124	193 124
Periodens resultat				8 946	8 946	8 946
Utgående balans per 31 dec 2025	52 547	222 264	7 916	-80 657	202 070	202 070

REDOVISNING SEGMENT

	Advisory		Technology		Koncerngemensamt		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
FJÄRDE KVARTALET	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec	okt-dec
Nettoomsättning	6 259	5 435	107 261	102 411	4 470	2 722	117 990	110 568
Varav koncerninternt	-180	-134	-469	-451	-4 470	-2 722	-5 119	-3 307
Övriga rörelseintäkter	808	60	1 514	1 756	-	-	2 322	1 816
Summa intäkter	6 886	5 361	108 306	103 716	-	-	115 193	109 077
Bruttoresultat	6 449	4 517	50 896	56 040	-	-	57 345	60 557
Bruttomarginal, %	106,1%	85,2%	47,7%	55,0%	neg.	neg.	50,8%	56,5%
EBITDA (rapporterad)	3 060	-259	20 788	23 269	-5 746	-5 225	18 103	17 785
EBITDA-marginal, %	50,3%	neg.	19,5%	22,8%	neg.	neg.	16,0%	16,6%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	623	1 595	-	1 595	623
EBITDA (just)	3 060	-259	20 788	23 892	-4 151	-5 225	19 698	18 408
EBITDA-marginal, %	50,3%	neg.	19,5%	23,4%	neg.	neg.	17,5%	17,2%
Av- och nedskrivningar	-721	-459	-5 466	-4 489	-549	-473	-6 736	-5 421
EBIT (rapporterat)	2 340	-718	15 322	18 780	-6 295	-5 698	11 367	12 364
EBIT-marginal, %	38,5%	neg.	14,3%	18,4%	neg.	neg.	10,1%	11,5%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	623	1 595	-	1 595	623
EBIT (justerat)	2 340	-718	15 322	19 403	-4 700	-5 698	12 962	12 987
EBIT-marginal, %	38,5%	neg.	14,3%	17,8%	neg.	neg.	11,5%	12,1%

	Advisory		Technology		Koncerngemensamt		Total	
	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
HELA PERIODEN	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec	jan-dec
Nettoomsättning	21 543	19 277	370 778	355 061	15 813	13 218	408 134	387 556
Varav koncerninternt	-727	-646	-1 658	-2 745	-15 813	-13 090	-18 198	-16 481
Övriga rörelseintäkter	922	-	4 179	3 846	-	837	5 101	4 683
Summa intäkter	21 738	18 631	373 299	356 162	-	965	395 037	375 758
Bruttoresultat	19 456	15 408	169 738	168 848	-	965	189 194	185 221
Bruttomarginal, %	93,5%	82,7%	46,0%	47,9%	neg.	753,9%	48,5%	49,9%
EBITDA (rapporterad)	3 758	-2 338	39 417	37 297	-21 091	-21 941	22 085	13 018
EBITDA-marginal, %	18,1%	neg.	10,7%	10,6%	neg.	neg.	5,7%	3,5%
Jämförelsestörande poster	-	-	-	623	2 542	5 264	2 542	5887
EBITDA (just)	3 758	-2 338	39 417	37 920	-18 549	-16 677	24 627	18 905
EBITDA-marginal, %	18,1%	neg.	10,7%	10,8%	neg.	neg.	6,3%	5,1%
Av- och nedskrivningar	-2 069	-1 578	-14 822	-18 550	-1 409	-2 077	-18 300	-22 205
EBIT (rapporterat)	1 689	-3 916	24 596	18 747	-22 500	-24 018	3 785	-9 187
EBIT-marginal, %	8,1%	neg.	6,7%	5,3%	neg.	neg.	1,0%	neg.
Jämförelsestörande poster	-	-	-	5 452	-	5 264	2 542	10 716
EBIT (justerat)	1 689	-3 916	24 596	24 199	-22 500	-18 754	6 327	1 529
EBIT-marginal, %	8,1%	neg.	6,7%	6,9%	neg.	neg.	1,6%	0,4%

Nordic LEVEL Groups rörelsesegment är baserade på den information som behandlas av verkställande direktören och som används för att fatta strategiska beslut. Indelningen följer den interna rapporteringen.

Rörelsesegmentet Advisory genererar sina intäkter från kvalificerade rådgivande säkerhetstjänster för både organisationer och privatpersoner på en operativ, taktisk och strategisk nivå.

Rörelsesegmentet Technology genererar sina intäkter från verksamhet inom säkerhets- och brandskyddsteknik samt och erhåller intäkter från såväl integration, installation som service och underhåll.

Koncerngemensamma rörelsekostnader samt finansiella poster och skattekostnader fördelas inte per segment. Inte heller balansräkningens poster fördelas på de två rörelsesegmenten.

MODERBOLAGETS RESULTATRÄKNING

	2025 Q4 okt-dec	2024 Q4 okt-dec	2025 Q1 - Q4 jan-dec	2024 Q1 - Q4 jan-dec
Rörelsens intäkter				
Nettoomsättning	4 470	4 065	18 932	15 477
Summa rörelsens intäkter	4 470	4 065	18 932	15 477
Rörelsens kostnader				
Övriga externa kostnader	-3 771	-4 894	-15 656	-18 961
Personalkostnader	-7 033	-4 246	-21 734	-13 470
Avskrivningar av materiella anläggningstillgångar	-67	-67	-271	-187
Summa rörelsens kostnader	-10 871	-9 207	-37 661	-32 618
Rörelseresultat	-6 401	-5 142	-18 729	-17 141
Övriga ränteintäkter och liknande resultatposter	5	28	5	30
Resultat från andelar i koncernföretag	-	-48 161	-6 809	-48 161
Räntekostnader och liknande resultatposter	-82	-181	-375	-753
Resultat från finansiella poster	-77	-48 314	-7 179	-48 884
Resultat före bokslutsdispositioner och skatt	-6 478	-53 456	-25 908	-66 025
Koncernbidrag	13 755	9 350	13 755	9 350
Återföring uppskjuten skattefordran	-	-	-	9 178
Periodens resultat	7 277	-44 106	-12 153	-47 497
Moderbolagets rapport över totalresultat				
Periodens resultat	7 277	-44 106	-12 153	-47 497
Summa totalresultat för perioden	7 277	-44 106	-12 153	-47 497

MODERBOLAGETS BALANSRÄKNING

Belopp i KSEK	2025-12-31	2024-12-31
TILLGÅNGAR		
Anläggningstillgångar		
Materiella anläggningstillgångar	469	741
Finansiella anläggningstillgångar		
Andelar i koncernföretag	222 568	236 683
Uppskjuten skattefordran	9 178	9 178
Andra värdepappersinnehav	523	523
	232 269	246 384
Summa anläggningstillgångar	232 738	247 125
Omsättningstillgångar		
Kortfristiga fordringar		
Kundfordringar	8	15
Fordringar hos koncernföretag	32	17 538
Aktuella skattefordringar	348	423
Övriga fordringar	276	208
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	3 853	2 364
	4 517	20 548
Kassa och bank	380	1 955
Summa omsättningstillgångar	4 897	22 503
SUMMA TILLGÅNGAR	237 635	269 628
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
Eget kapital		
Bundet eget kapital		
Aktiekapital	52 547	48 487
Reservfond	27 965	27 965
Uppskrivningsfond	12 839	12 839
Summa bundet eget kapital	93 351	89 291
Fritt eget kapital		
Överkursfond	213 628	211 841
Balanserat resultat	-107 708	-60 211
Periodens resultat	-12 155	-47 497
Summa fritt eget kapital	93 765	104 133
Summa eget kapital	187 116	193 424
Avsättningar		
Övriga avsättningar	1 040	-
Summa avsättningar	1 040	-
Långfristiga skulder		
Upplåning från kreditinstitut	3 750	6 250
Summa långfristiga skulder	3 750	6 250
Kortfristiga skulder		
Upplåning från kreditinstitut	2 500	2 500
Leverantörsskulder	3 359	3 854
Skulder till koncernföretag	32 766	60 093
Övriga skulder	-	110
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	7 104	3 397
Summa kortfristiga skulder	45 729	69 954
SUMMA SKULDER OCH EGET KAPITAL	237 635	269 628

DEFINITIONER

» EBITDA	Rörelseresultat före avskrivningar
» EBIT	Rörelseresultat
» Rörelsemarginal	Rörelseresultat dividerat med nettoomsättningen.
» Vinstmarginal	Rörelseresultat före räntekostnader dividerat med omsättningen.
» Sysselsatt kapital	Eget kapital plus räntebärande skulder.
» Avkastning på sysselsatt kapital	Resultat efter finansiella poster med återläggning av räntekostnader dividerat med genomsnittligt sysselsatt kapital, beräknat som periodens ingående sysselsatt kapital plus utgående sysselsatt kapital dividerat med två.
» Eget kapital	Redovisat eget kapital.
» Avkastning på eget kapital	Resultat efter skatt dividerat med genomsnittligt eget kapital beräknat som ingående eget kapital plus utgående eget kapital dividerat med två.
» Soliditet	Eget kapital och obeskattade reserver (med avdrag för uppskjuten skatteskuld) i förhållande till balansomslutningen.
» Eget kapital per aktie	Eget kapital per balansdagen dividerat med antal aktier vid periodens utgång.
» Genomsnittligt antal anställda	Medelantalet anställda per respektive period.
» Nettoomsättning per anställd	Nettoomsättning under perioden dividerat med genomsnittligt antal anställda.
» Jämförelsestörande poster	Poster av engångskaraktär som utgör skillnaden mellan rapporterat och justerat EBITDA respektive EBIT.

LEVEL

ENABLING OUR CLIENTS TO LIVE A LEVELLED LIFE

LEVEL erbjuder den nordiska marknaden en heltäckande portfölj av kvalificerade säkerhetstjänster, system och produkter som bland annat innefattar kvalificerad säkerhetsrådgivning, systemdesign- och integration, leverans av framtidens säkerhetsteknik samt, via partner, bevakning och operativa tjänster. Verksamheten är operativ 24/7, året runt, med ständig beredskap. En stark företagskultur, kontinuerlig kompetensutveckling, certifieringar och auktorisationer är viktiga hörnstenar i bolagets verksamhet men viktigast av allt är bolagets medarbetare. Bolagets strävan är att inom våra verksamhetsområden erbjuda marknadsledande kompetens, kvalitet och effektivitet för att skapa trygghet och säkerhet i samhället för skydd av människor och tillgångar.

LEVEL ADVISORY

Experter på verksamhetssäkerhet med särskild kompetens inom medarbetarskydd och personsäkerhet. Advisory tillhandahåller säkerhetsrådgivning för företag och myndigheter inom både det förebyggande säkerhetsarbetet såväl som reaktiva tjänster. Vår samlade kompetens består av en vinnande mix av individer med lång erfarenhet från polisiära och militära specialenheter samt säkerhetspositioner inom näringslivet. Advisory erbjuder bland annat bakgrundskontroller, utredningar, omvärldsbevakning, analyser, säkerhetsutbildningar, incident- och krishantering.

LEVEL TECHNOLOGY

Systemintegration-, produkt- och etableringsspecialister av marknadsledande säkerhetslösningar inom brand, lås, inpassering, kameraövervakning och inbrottsskydd. Technology tillhandahåller säkerhetslösningar med tekniska produkter och tjänster som integreras i heltäckande säkerhetssystem eller som separata lösningar anpassade till kundens behov för att ge högsta skalbarhet och flexibilitet, både funktionellt och finansiellt. I erbjudandet ingår systemdesign, projektledning, installations- och driftsättnings-tjänster samt utbildning av kund. 24/7 jour, service och support erbjuds med egen personal via avtal eller som avropad tjänst.

Nordic LEVEL Group AB (publ.)
VASAGATAN 12 C, 172 67 Sundbyberg

Telefon: +46 (0)8 620 82 00
Internet: www.nordiclevelgroup.com
e-post: info@nordiclevelgroup.com

